

甘肃省高等教育自学考试 课程考试大纲

专业名称：工商管理（专升本）

专业代码：120201K

课程名称：项目管理（实践）（01465）



甘肃省高等教育自学考试委员会 制定
2024年3月

项目管理课程实践考核大纲及要求

《项目管理》是工商管理专业的重要专业课，是高等教育自学考试工商管理专业专升本所开设的学位课程之一，是一门理论和实践紧密结合的课程。通过本课程的学习，使学生对于项目管理的基本内容、基本原理和基本方法有较为全面的了解，掌握项目评价、融资、组织、计划、实施与控制、风险管理等基础知识和基本方法，具备从事项目全流程管理的基本能力，为其在今后开展项目管理工作打下坚实的基础。现结合《项目管理》课程实践性特点，特制定本考试大纲。

一、考核目的

设置《项目管理》课程实践环节考核的目的在于评估考生是否系统掌握项目管理相关的基础理论、方法及技能。考核的重点在于能够在项目管理不同领域利用常用管理工具解决基本管理问题，通过实战演练加深对项目管理方法实际应用的认识，提高解决项目管理实践问题的能力。

二、考核内容

（一）范围管理

1. 收集需求
2. 定义范围
3. 创建工作分解结构。

（二）进度管理

1. 进度计划编著步骤
2. 进度计划基本工具。

（三）成本管理

1. 资源计划工具
2. 成本计划工具
3. 成本偏差分析

（四）质量管理

1. 成本收益分析 2. 质量标杆法 3. 因果图 4. 控制图

(五) 风险管理

1. 风险识别过程和方法 2. 风险评估等级的确定 3. 风险控制预防计划 4. 定性风险分析方法 5. 定量风险分析方法

三、考核方式

(一) 范围管理的考核 (20%)

考生以熟悉的某项目为例，为该项目创建工作分解结构 (WBS)，至少分解三层，项目单元需编码。

(二) 进度管理的考核 (30%)

考生以某项目为例，编写项目工作明细表，并分别利用甘特图和网络计划技术编制进度计划。

(三) 成本管理的考核 (30%)

考生以某项目为例，编制出项目资源计划和费用与预算，可利用偏差分析技术、成本综合分析等方法 and 工具对项目费用执行情况进行分析。

(四) 质量管理的考核 (10%)

考生以某项目为例，能运用质量标杆法、控制图等方法分析该项目在质量控制上的有效性，并提出改进建议。

(五) 风险管理的考核 (10%)

考生以某个项目为例，运用风险识别和风险分析方法独立分析出该项目的主要风险来源，并设计应对策略。

四、考核程序

（一）考生根据理论部分学习进度，按照要求完成相应实践考核内容，并提交实践报告。

（二）专家审阅实践报告。

（三）实践报告答辩。

五、成绩评定

由两名专家组成考核评定小组，通过审阅考生实践报告、考查考生答辩情况，对考生的考核成绩做出综合评定，其中范围管理的考核占 20%，进度管理的考核分别占 30%，成本管理的考核占 30%，质量管理的考核占 10%，风险管理的考核占 10%。

评定方式采用等级法，即优、良、中、合格、不合格。

六、参考书目

[1] 戚安邦. 项目管理学（第三版）. 北京：科学出版社. 2023

[2] 白思俊. 现代项目管理概论（第 3 版）. 北京：电子工业出版社. 2021

[3] 汪小金. 项目管理方法论（第 3 版）. 北京：中国电力出版社. 2020

[4] Project Management Institute. 项目管理知识体系指南：第 6 版. 北京：电子工业出版社，2018.

[5] 维尔朱. 项目管理：模版、解决方案与最佳实践. 北京：电子工业出版社，2006.

[6] 陈敏. 项目管理. 北京：北京大学出版社，2013.

[7] 孙新波. 项目管理. 北京：机械工业出版社，2016.

[8] 格里姆赛, 刘易斯. PPP 革命: 公共服务中的政府和社会资本合作. 北京: 中国人民大学出版社, 2016.

[9] 克罗彭伯格. 现代项目管理. 北京: 机械工业出版社, 2010.

[10] 哈里森, 洛克. 高级项目管理: 第四版. 北京: 经济管理出版社, 2006.

[11] 郭勤贵. 股权众筹: 创业融资模式颠覆与重构. 北京: 机械工业出版社, 2016.

[12] 徐杰, 鞠颂东. 采购管理. 3 版. 北京: 机械工业出版社, 2014.